

# Jaarverantwoording 2025

**ZGEM**

**Jaarrekening**

***Zorggroep Elde Maasduinen***

## INHOUDSOPGAVE

## Pagina

<b>1</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>2</b>
1.1	Balans per 31 december 2025	3
1.2	Winst- en verliesrekening over 2025	5
1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	6
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
1.6	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	24
1.7	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	25
1.8	Vaststelling en goedkeuring	30
<b>2</b>	<b>Overige gegevens</b>	<b>31</b>
2.1	Nevenvestigingen	32

# 1 JAARREKENING

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		47.912.800	49.579.571
Machines en installaties		11.609.521	12.086.170
Andere vaste bedrijfsmiddelen		7.722.242	3.834.860
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering/ vooruitbetaald op materiële vaste activa		<u>2.841.278</u>	<u>1.591.601</u>
		<b>70.085.841</b>	<b>67.092.202</b>
<b>Vlottende activa en overlopende activa</b>			
<b>Vorraden</b>	2		
Onderhanden werk		<u>416.043</u>	<u>438.191</u>
		<b>416.043</b>	<b>438.191</b>
<b>Vorderingen</b>	3		
Op handelsdebiteuren		308.231	259.372
Overige vorderingen		1.229.013	2.842.049
Overlopende activa		<u>514.221</u>	<u>643.695</u>
		<b>2.051.465</b>	<b>3.745.116</b>
<b>Liquide middelen</b>	4	<b>41.231.612</b>	<b>37.843.477</b>
<b>Totaal activa</b>		<u><b>113.784.961</b></u>	<u><b>109.118.986</b></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	5	178.996	178.996
Bestemmingsfonds		40.169.532	33.116.734
Overige reserves		<u>10.832.258</u>	<u>10.628.136</u>
		<b>51.180.786</b>	<b>43.923.866</b>
<b>Voorzieningen</b>			
Overige	6	<u>5.111.605</u>	<u>5.138.311</u>
		<b>5.111.605</b>	<b>5.138.311</b>
<b>Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)</b>			
Schulden aan banken	7	32.095.868	34.116.453
Overige schulden		<u>3.583.394</u>	<u>3.665.523</u>
		<b>35.679.262</b>	<b>37.781.976</b>
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Schulden aan banken	8	2.352.712	3.077.286
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		3.898.673	3.820.669
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.556.581	1.450.845
Schulden terzake pensioenen		1.854.046	1.705.980
Overige schulden		9.148.636	8.704.763
Overlopende passiva		<u>3.002.660</u>	<u>3.515.290</u>
		<b>21.813.308</b>	<b>22.274.833</b>
<b>Totaal passiva</b>		<u><b>113.784.961</b></u>	<u><b>109.118.986</b></u>

## 1.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>	11		
Zorgverzekeringswet		7.505.766	7.464.019
Wet langdurige zorg		118.685.390	115.662.615
Subsidies voor zorgverlening		613.331	572.308
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		32.043	46.377
		<b>126.836.530</b>	<b>123.745.319</b>
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten</b>	12	<b>2.597.545</b>	<b>2.644.284</b>
<b>Netto omzet</b>		<b>129.434.075</b>	<b>126.389.603</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	13	1.073.360	1.285.968
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>130.507.435</b>	<b>127.675.571</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	14	3.665.366	5.655.837
Lonen en salarissen	15	66.833.746	63.356.469
Sociale lasten	16	11.452.812	11.250.516
Pensioenlasten	17	5.715.055	5.321.662
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	5.996.539	6.198.335
Overige bedrijfskosten	19	28.861.995	29.660.157
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>122.525.513</b>	<b>121.442.976</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>7.981.922</b>	<b>6.232.595</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-1.420.032	-1.523.994
Rentebaten	20	695.030	1.071.258
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		<b>7.256.920</b>	<b>5.779.859</b>
Belastingen		0	0
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		<b>7.256.920</b>	<b>5.779.859</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		2025	2024
		€	€
Bestemmingsreserve		7.052.798	5.599.888
Overige reserves		204.122	179.971
		<b>7.256.920</b>	<b>5.779.859</b>

## 1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			7.981.922		6.232.595
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	18	5.996.539		6.198.335	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	19	<u>-26.706</u>		<u>-548.536</u>	
			5.969.833		5.649.799
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden/ mutaties OHW van DBC's	2	22.148		-45.765	
- vorderingen	3	1.693.651		-565.339	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	<u>263.049</u>		<u>3.248.140</u>	
			<u>1.978.848</u>		<u>2.637.036</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			15.930.603		14.519.430
Ontvangen interest	20	695.030		1.071.258	
Betaalde interest	20	<u>-1.420.032</u>		<u>-1.523.994</u>	
			<u>-725.002</u>		<u>-452.736</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b><u>15.205.601</u></b>		<b><u>14.066.694</u></b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings materiële vaste activa	1	-8.990.178		-6.076.970	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>0</u>		<u>0</u>	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<b><u>-8.990.178</u></b>		<b><u>-6.076.970</u></b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Aflossing langlopende schulden	7	<u>-2.827.288</u>		<u>-3.071.525</u>	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			<b><u>-2.827.288</u></b>		<b><u>-3.071.525</u></b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<b><u>3.388.135</u></b>		<b><u>4.918.199</u></b>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4		37.843.477		32.925.278
Stand geldmiddelen per 31 december	4		<u>41.231.612</u>		<u>37.843.477</u>
Mutatie geldmiddelen			3.388.135		4.918.199

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.1 Algemeen

#### **Statutaire naam en activiteiten**

De statutaire naam van ZGEM is voluit Stichting Zorggroep Elde Maasduinen en de statutaire vestigingsplaats is Boxtel, Parkweg 12. Zorggroep Elde Maasduinen is geregistreerd onder KvK-nummer 17145911.

De activiteiten van Zorggroep Elde Maasduinen bestaan hoofdzakelijk uit het verlenen van zorg aan ouderen, alsmede verhuur van (woon)ruimte.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Zorggroep Elde Maasduinen, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)*. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

#### **Gebruik van schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Zorggroep Elde Maasduinen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De schattingen zijn voornamelijk van toepassing voor enkele voorzieningen en kortlopende schulden.

#### **Presentatiecorrecties**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van de volgende herrubricering: de 'vakantiedagen', 'Persoonlijk budget levensfase', 'reservering plus-uren' en 'vakantiegeld' welke voorheen gepresenteerd waren onder de 'overige passiva' en nu als onder 'overige schulden';

De vergelijkende cijfers zijn hiermee tevens aangepast en zijn middels een \*) aangegeven.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

### *Leasing*

#### *Financiële leasing*

Onder de materiele vaste activa is een post opgenomen voor de financial lease van een huurcontract en verplichtingen van locatie Antoniushof in Waalwijk. De activa zijn geactiveerd bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in aflossing en rente. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt jaarlijks verantwoord in de resultatenrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde aflossingscomponent. De activa wordt afgeschreven over de looptijd van het contract.

#### *Operationele leasing*

Bij regio Midden zijn er huurcontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze huurcontracten worden verantwoord als operationele leasing. Huurbetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de verhuurder, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

### 1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### *Activa en passiva*

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Materiële vaste activa**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De bedrijfsgebouwen, installaties en terreinen en inventaris dienen als zekerheid voor de langlopende schulden en de kredietfaciliteit.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode. Op bedrijfsterreinen en op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn conform de verwachte economische levensduur van een actief.

Stichting Zorggroep Elde Maasduinen past de componentenbenadering groot onderhoud toe. Het toepassen van de componentenbenadering houdt in dat de component waarop in de toekomst groot onderhoud zal worden gepleegd reeds bij ingebruikname van een materieel vast actief als afzonderlijk component van het betreffende actief wordt geïdentificeerd. Deze component wordt vervolgens afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, de periode vanaf ingebruikname tot aan het verwachte moment dat het groot onderhoud zal worden uitgevoerd.

### **Bijzondere Waardeverminderingen**

Vaste activa worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen als sprake is van wijzigingen in omstandigheden waardoor de vraag ontstaat of de boekwaarde van een actief terugverdiend kan worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief per balansdatum te vergelijken met de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde kan bestaan uit de contante waarde van de toekomstige netto-kasstroom die het actief naar verwachting bij voortgezet gebruik zal genereren, of de bij verkoop naar verwachting te realiseren directe opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Zorggroep Elde Maasduinen beschikt over vastgoed waar zorg wordt verleend waarop aanspraak bestaat ingevolge artikel 6 van de WLZ. Ultimo 2024 zijn de eigendomspanden getaxeerd en is opnieuw een bedrijfswaarde berekening gemaakt. Voor de Beemden 2 t/m 7 en Vossenbergh is een nieuwe taxatie uitgevoerd in 2024. En in 2025 is de Kapel Vossenbergh opnieuw getaxeerd.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### **Vervreemding van vaste activa**

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### **Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten**

Het onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit het kapitaal, een bestemmingsfonds (WLZ opbrengsten) en overige reserves (vrij besteedbaar). De voormalige Reserve aanvaardbare kosten (RAK), gevormd op grond van beleidsregels NZa, kwalificeert als Bestemmingsfonds.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

#### *Voorziening verlieslatend contract*

In 2022 is een voorziening gevormd voor een verlieslatende huurovereenkomst betreffende locatie Venloene. Deze voorziening werd gebaseerd op de toenmalige all in huurprijs en de daarmee samenhangende structurele negatieve exploitatieruimte. Met Casade is per 1 juli 2024 echter een nieuwe allonge overeengekomen, waarin onder meer een aangepaste huurprijs en gewijzigde afspraken over servicekosten zijn vastgelegd. De herziene huurprijs en de nieuwe servicekostenstructuur vallen binnen de normatieve huisvestingscomponent en passen binnen de geactualiseerde exploitatiebegroting van Venloene. Hierdoor is geen sprake meer van een verlieslatende contractpositie. Op basis hiervan is vastgesteld dat de eerder opgenomen voorziening voor het verlieslatende contract volledig kan vrijvallen. De vrijval is verwerkt ten gunste van het resultaat in het boekjaar 2025.

#### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd, bedragen zijn berekend op basis van de huidige disconteringsvoet van 2,1%.

#### *Voorziening langdurig zieken*

De voorziening voor langdurig zieken betreft de toonaanvoetende geurende een periode van ziekte of arbeidsongeschiktheid voor medewerkers die op balansdatum langer dan een halfjaar ziek of arbeidsongeschikt zijn. De voorziening is gebaseerd op historische verzuimdata vanaf 2014 en berekent per medewerker de kans op herstel, vermenigvuldigd met de verwachte kosten tot einde tweede ziektejaar en eventuele transitievergoeding.

#### *Voorziening stoppen na 45 dienstjaren*

Mensen voor wie langer doorwerken te zwaar valt, kunnen na 45 dienstjaren stoppen met werken. Er is een regeling afgesproken voor mensen die minimaal 20 jaar gewerkt hebben in een zwaar beroep en aantoonbaar 45 jaar in zorg en welzijn gewerkt hebben. Daarnaast dient de werknemer de laatste 5 jaar werkzaam te zijn geweest op basis van een arbeidsovereenkomst bij een werkgever in de VVT-sector. Om het gat tot aan de AOW-leeftijd te overbruggen, stelt de werkgever een maandelijkse (gemaximeerde en geïndexeerde) uitkering vast die is gebaseerd op het laatstverdiende salaris van de medewerker aan het einde van het dienstverband tot maximaal het bedrag van de geldende RVU-drempelvrijstelling. In de CAO VVT 2025\_2026 worden de voorwaarden voor deelname aan de RVU regeling per 2026 aangepast. Deelname vereist dan wederzijdse toestemming van zowel werkgever als werknemer, waardoor geen automatisch recht op deelname bestaat. Bovendien moet voor de huidige RVU variant de arbeidsovereenkomst uiterlijk op 31 december 2025 via een vaststellingsovereenkomst worden beëindigd. In 2025 zijn geen vaststellingsovereenkomsten afgesloten. Hierdoor bestaat op balansdatum geen juridische of feitelijke verplichting en is geen voorziening opgenomen.

#### *Generatieregeling*

De onderneming heeft in het verslagjaar een voorziening gevormd voor toekomstige verplichtingen die voortvloeien uit de generatieregeling zoals opgenomen in de CAO VVT 2025\_2026. Deze regeling biedt medewerkers de mogelijkheid om gedurende maximaal drie jaar voorafgaand aan de AOW gerechtigde leeftijd hun arbeidsduur met 20% te verminderen, waarbij 90% van het salaris en 100% pensioenopbouw worden behouden. De voorziening heeft betrekking op de toekomstige lasten die, voor zover deze hun oorsprong vinden in het huidige dienstverband, op balansdatum reeds zijn ontstaan.

De voorziening wordt opgenomen wanneer op basis van dienstjaren, leeftijdsopbouw en organisatorische praktijk aannemelijk is dat medewerkers in aanmerking komen voor de generatieregeling en deelname vanuit de organisatie in de rede ligt. De verplichting neemt geleidelijk toe gedurende de resterende diensttijd tot aan het moment waarop medewerkers naar verwachting gebruik kunnen gaan maken van de regeling.

De omvang van de voorziening wordt bepaald als de contante waarde van de verwachte extra lasten die samenhangen met de regeling, waaronder de salariscomponent die betrekking heeft op de niet gewerkte uren en overige daarmee verband houdende personele lasten. Hierbij wordt uitgegaan van verwachte deelnamepercentages, demografische gegevens van het personeelsbestand en de op balansdatum geldende CAO voorwaarden. De berekening wordt jaarlijks geactualiseerd op basis van de meest recente inzichten. Indien en voor zover omstandigheden wijzigen en daardoor een lager verplichtingsniveau ontstaat, wordt de voorziening dienovereenkomstig verminderd. Eventuele vrijval vindt plaats ten gunste van het resultaat.

#### 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### *Sloopvoorziening*

Op locatie Liduina wordt nieuwbouw gepleegd en is gebouw A gesloopt. Hiervoor is een mantelbegroting opgesteld met o.a. bouwkosten, directiekosten en bijkomende kosten. Onder bouwkosten vallen bouwkundige voorzieningen, werktuigbouwkundige voorzieningen, electrotechnische voorzieningen en terreinvoorzieningen. Bij directiekosten staan de kosten aan de architect, installatietechnisch adviseur en ingenieursbureau. Totale sloopkosten zijn opgenomen in sloopvoorziening.

##### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

##### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Door Zorggroep Elde Maasduinen zijn geen derivaten afgesloten.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemene posten**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

#### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit dienstverlening geschieden naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten (onder de voorwaarde dat het resultaat betrouwbaar kan worden geschat, dit indien aan de volgende voorwaarden is voldaan: a. het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald; b. waarschijnlijke economische voordelen; c. de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht kan op betrouwbare wijze worden bepaald; en d. gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald; als dat niet kan dan opbrengsten slechts verwerken tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening). De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

De subsidieopbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

#### **Opbrengsten Wijkverpleging**

Er is sprake van een bepaalde mate van omzet onzekerheden. Overeenkomsten en schattingsrisico's in de omzet van instellingen, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van stichting en verwerkt in de jaarrekening, maar die tot nagekomen effecten kunnen leiden in volgend jaar. Hieraan liggen een aantal zaken ten grondslag, waaronder het feit dat binnen de wijkverpleging er sprake is sprake van inherent ontbrekende onafhankelijke indicatie (wettelijk zo verankert) door zorgaanbieders en het ontbreken van een onafhankelijk indicatieorgaan. Hetgeen kan leiden tot discussies over de prikkels in het stelsel en in individuele gevallen zou kunnen leiden tot bijstelling van het oorspronkelijk geïndiceerde niveau met mogelijke effecten voor de financiële verrekening en verantwoording bij materiële controles door de zorgverzekeraars. Dergelijke materiële controles kunnen ook plaatsvinden op de geriatrische revalidatiezorg met nagekomen effecten. De raad van bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2025 of later.

#### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d. ) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Pensioenen**

Stichting Zorggroep Elde Maasduinen heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Zorggroep Elde Maasduinen. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Zorggroep Elde Maasduinen betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In december 2025 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 117,7%. PFZW verwacht op 1 januari 2026 de nieuwe pensioenregeling in te voeren. In de aanloop naar dat moment zijn we voorzichtig met het verhogen van de pensioenen. We willen zeker weten dat we op 1 januari 2026 een gezonde financiële positie hebben. Om zo voor al onze deelnemers evenwichtig de overstap te kunnen maken naar de nieuwe pensioenregeling.

De vakbonden en werkgeversorganisaties hebben begin 2024 afspraken gemaakt over de nieuwe pensioenregeling. Ook gepensioneerden hebben via ouderenorganisaties hiermee ingestemd. Door deze afspraken is de manier waarop we het verhogen van de pensioenen berekenen voor 2025 iets aangepast. In 2024 kon PFZW de pensioenen verhogen vanaf een dekkingsgraad van 105%. In 2025 vanaf een dekkingsgraad van 110%.

Zorggroep Elde Maasduinen heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Zorggroep Elde Maasduinen heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. Alle pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst- en verliesrekening verwerkt.

#### **1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. In deze opstelling is de mutatie van de kortlopende schulden aan de kredietinstellingen begrepen in de mutatie van de liquide middelen. Resultaten op het vervreemden van vastgoed worden opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

#### **1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

#### **1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Zorggroep Elde Maasduinen zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	vaste bedrijfs- middelen in uitvoering/ voorst betaald op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>					
- aanschafwaarde	98.640.036	35.916.176	11.792.173	1.591.601	147.939.986
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	49.060.465	23.830.006	7.957.313	0	80.847.784
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>49.579.571</u>	<u>12.086.170</u>	<u>3.834.860</u>	<u>1.591.601</u>	<u>67.092.202</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	1.564.864	1.123.539	4.994.935	1.306.840	8.990.178
- overige mutaties	53.596	0	3.567	-57.163	0
- afschrijvingen	3.285.231	1.600.188	1.111.120	0	5.996.539
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	3.823.341	1.831.485	0	0	5.654.826
cumulatieve afschrijvingen	<u>3.823.341</u>	<u>1.831.485</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5.654.826</u>
per saldo	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-1.720.367</u>	<u>-476.649</u>	<u>3.883.815</u>	<u>1.306.840</u>	<u>2.993.639</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>					
- aanschafwaarde	96.435.155	35.208.230	16.790.675	2.841.278	151.275.338
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	48.522.355	23.598.709	9.068.433	0	81.189.497
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>47.912.800</u>	<u>11.609.521</u>	<u>7.722.242</u>	<u>2.841.278</u>	<u>70.085.841</u>
Afschrijvingspercentage	0%-35%	5%-10%	10%-20%		

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.

ZGEM heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft ZGEM zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

Investeringen 2025 hebben vooral te maken met reguliere onderhoudsinvesteringen, met investeringen in ICT-infrastructuur als gevolg van achterstallig onderhoud € 3,4 miljoen) maar ook met gehele oplevering van verbouwing bij Antoniushof te Waalwijk (€ 1,9 miljoen).

Onder de materiële vaste activa is een post opgenomen voor de financial lease van een lopend huurcontract en verplichtingen van de locatie Antoniushof in Waalwijk. ZGEM is huurder en geen juridisch eigenaar van de locatie. De waarde van het leaseactief bedraagt initieel € 5.994.717, berekend op basis van contante waarde van de resterende huurverplichting. Per ultimo 2024 is de waarde afgenomen naar € 2.583.850.

Voor de looptijden van de huurovereenkomsten wordt verwezen naar de Niet in de balans opgenomen verplichtingen.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 2. Voorraden

Onderhanden werk				
<i>De specificatie is als volgt:</i>				
	<b>31-dec-25</b>		<b>31-dec-24</b>	
	€		€	
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	416.043		438.191	
Totaal onderhanden werk	<u>416.043</u>		<u>438.191</u>	
<i>De specificatie per categorie DBC's / DBC-zorgproducten is als volgt weer te geven:</i>				
Stroom DBC's / DBC-zorgproducten	Gerealiseerde kosten en toegerekende winst	Af: verwerkte verliezen	Af: ontvangen voorschotten	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
OHW 2025	416.043	0	0	416.043
Totaal (onderhanden werk)	<u>416.043</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>416.043</u>
<b>Toelichting:</b>				
Er is geen voorziening voor oninbaarheid opgenomen.				

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 3. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een verwachte looptijd van < 1 jaar.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
<u>Overige vorderingen:</u>		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	496.333	1.920.555
Nog te factureren zorgprestaties	604.513	416.629
Transitieregeling	128.167	504.865
<u>Overlopende activa:</u>		
Nog te ontvangen bedragen	514.221	643.695
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.743.234</u>	<u>3.485.744</u>

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

**Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot**

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>totaal</b>
	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	1.920.555	0	1.920.555
Financieringsverschil boekjaar	0	496.333	496.333
Correcties voorgaande jaren	-12.041	0	-12.041
Betalingen/ontvangsten	-1.908.514	0	-1.908.514
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-1.920.555</u>	<u>496.333</u>	<u>-1.424.222</u>
<b>Saldo per 31 december</b>	<u>0</u>	<u>496.333</u>	<u>496.333</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	496.333	1.920.555
- overige schulden	<u>496.333</u>	<u>1.920.555</u>

**Specificatie financieringsverschil in het boekjaar**

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	118.787.139	115.852.525
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	118.290.806	113.931.970
Totaal financieringsverschil	<u>496.333</u>	<u>1.920.555</u>

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

4. *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	37.219.010	33.844.715
Kassen	2.407	2.681
Spaarrekeningen	4.010.195	3.996.081
Totaal liquide middelen	<u>41.231.612</u>	<u>37.843.477</u>

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## 5. Eigen vermogen

## Gestort en opgevraagd kapitaal

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	178.996	0	0	178.996
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	<u>178.996</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>178.996</u>

**Bestemmingsfonds**

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds: Reserve aanvaardbare kosten	33.116.734	7.052.798	0	40.169.532
Totaal bestemmingsfonds	<u>33.116.734</u>	<u>7.052.798</u>	<u>0</u>	<u>40.169.532</u>

**Overige reserves**

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Overige reserves: Algemene en overige reserves	10.628.136	204.122	0	10.832.258
Totaal overige reserves	<u>10.628.136</u>	<u>204.122</u>	<u>0</u>	<u>10.832.258</u>

## Gestort en opgevraagd kapitaal

	<u>Saldo per 1-jan-2024</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2024</u>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	178.996	0	0	178.996
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	<u>178.996</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>178.996</u>

**Bestemmingsfonds**

	<u>Saldo per 1-jan-2024</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2024</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds: Reserve aanvaardbare kosten	27.516.846	5.599.888	0	33.116.734
Totaal bestemmingsfonds	<u>27.516.846</u>	<u>5.599.888</u>	<u>0</u>	<u>33.116.734</u>

**Overige reserves**

	<u>Saldo per 1-jan-2024</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2024</u>
	€	€	€	€
Overige reserves: Algemene en overige reserves	10.628.136	229.829	0	10.857.965
Totaal overige reserves	<u>10.628.136</u>	<u>229.829</u>	<u>0</u>	<u>10.857.965</u>

De algemene en overige reserve is gevormd vanuit resultaten van niet zorg activiteiten.

De voormalige Reserve aanvaardbare kosten (RAK), gevormd op grond van beleidsregels NZa, kwalificeert als Bestemmingsfonds.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 6. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
- doorbetaling na 45 dienstjaren	1.685.126	172.230	394.754	0	1.462.602
- langdurig zieken	956.729	629.613	0	0	1.586.342
- verlieslatend contract	1.222.690	0	0	1.222.690	0
- jubileumverplichtingen	424.342	82.429	66.219	0	440.552
- generatieregeling	0	442.898	0	0	442.898
- sloop	849.424	549.366	219.579	0	1.179.211
Totaal voorzieningen	<u>5.138.311</u>	<u>1.876.536</u>	<u>680.552</u>	<u>1.222.690</u>	<u>5.111.605</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.843.244
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	2.268.361

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

#### Voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren

De voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren betreft een voorziening voor medewerkers die gebruik maken van de regeling om na 45 dienstjaren in de zorg- en welzijnssector vervroegd uit te treden en voor de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling. Binnen deze regeling hebben medewerkers die opteren voor de regeling en voldoen aan de voorwaarden, recht op een maandelijkse uitkering die voor rekening van de werkgever komt. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de verschuldigde uitkeringen en daarmee samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 1,5%. De levenskans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 97,5%. De voorziening is bepaald op basis van de 'verplichting per balansdatum'-methode / de 'opbouwmethode'.

#### Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces) en een eventuele transitievergoeding, voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

#### Voorziening verlieslatend contract

ZGEM heeft een 35-jarig contract afgesloten waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door ZGEM na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door hem na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten. Onderhandelingen tussen verhuurder en ZGEM lopen, met als doel om in 2025 tot een nieuw huurcontract te komen.

#### Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd, bedragen zijn berekend op basis van de huidige disconteringsvoet van 2,1%.

#### Voorziening generatieregeling

In 2025 is een voorziening gevormd voor toekomstige verplichtingen die voortvloeien uit de generatieregeling zoals opgenomen in de CAO VVT 2025–2026. De voorziening betreft de contante waarde van de verwachte toekomstige lasten die samenhangen met medewerkers die op basis van leeftijd, diensttijd en organisatorische praktijk aannemelijk in aanmerking komen voor deelname aan de regeling. De verplichting bouwt zich op gedurende de resterende diensttijd totdat medewerkers naar verwachting gebruik kunnen maken van de regeling. De berekening is gebaseerd op demografische gegevens van het personeelsbestand, verwachte deelnamepercentages en de op balansdatum geldende arbeidsvoorwaarden. Daarbij wordt rekening gehouden met salarisontwikkelingen, sociale lasten en een passende disconteringsvoet. Jaarlijkse herijking vindt plaats op basis van nieuwe inzichten of wijzigingen in regelgeving.

In 2025 is een dotatie van € 442.898 aan de voorziening generatieregeling verantwoord. Er hebben in het verslagjaar geen onttrekkingen plaatsgevonden omdat nog geen medewerkers feitelijk gebruikmaken van de regeling. Indien in de toekomst omstandigheden wijzigen en dit leidt tot een lager verplichtingsniveau, zal een vrijval plaatsvinden ten gunste van het resultaat.

#### Voorziening sloop

Op locatie Liduina wordt nieuwbouw gepleegd en dient gebouw A gesloopt te worden. Hiervoor is een mantelbegroting opgesteld. Resterend saldo wordt aangewend voor aanheling gevels en aanpassing laadkuil.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

**7. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)**

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	2.352.712	3.077.286
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	35.679.262	37.781.976
hiervan > 5 jaar	19.918.984	21.987.547

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6).  
De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 8. Kortlopende schulden

Voor de specificatie van de schulden uit hoofde van financieringsoverschot verwijzen wij naar de toelichting op de post "Vorderingen".

De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>	
	€	€	
Overige schulden:			
- Vakantiegeld	2.692.512	2.558.579	*
- Vakantiedagen	2.324.975	2.091.279	*
- Persoonlijk budget levensfase	2.900.362	2.700.149	*
- Reservering plus-uren	1.230.787	1.354.756	*
Totaal overige schulden	<u>9.148.636</u>	<u>8.704.763</u>	
Overlopende passiva:			
- Vooruitontvangen subsidiegelden	1.060.532	1.424.565	
- Nog te betalen salarissen	106.832	98.188	*
- Nog te betalen bedragen	1.835.296	1.992.537	
Totaal overige passiva	<u>3.002.660</u>	<u>3.515.290</u>	

## 9. Financiële instrumenten

## Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

## Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van debiteuren bestaan uit zorgverzekeraars en huurders van ruimten. Met alle partijen hebben wij een goede betalingsrelatie en wordt er aan de betalingsverplichtingen voldaan.

## Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij de lening is sprake van een vast rentepercentage over de helft van de looptijd. De lening wordt aangehouden tot het einde van de looptijd. De Stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen en ziet er op toe dat voldoende liquiditeiten aanwezig zijn om aan betalingsverplichtingen te kunnen voldoen.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### 10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

#### Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de kredietfaciliteit van € 2,5 miljoen bij de Rabobank luiden als volgt:

- pandrecht op inventaris;
- pandrecht op de vorderingen;
- de kredietfaciliteit heeft geen einddatum.

#### Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar € 2,0 miljoen, voor de komende 5 jaar € 8,7 miljoen en daarna € 23,7 miljoen. De resterende looptijd van de huurcontracten bedraagt respectievelijk: Venloene 19 jaar, Vita 12 jaar, Rosagaerde 10 jaar, Weiakker 7 jaar, Kantoor Thuiszorg 10 jaar en Parkweg 13 jaar.

	<u>Geschatte</u> <u>jaarhuursom</u> <u>2026 in €</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>&gt; 5 jaar in €</u>	<u>Einddatum</u> <u>huurcontract</u>
Venloene	553.000	2.417.000	11.682.000	2044
Rosagaerde	313.000	1.365.000	1.997.000	2035
Vita verpleging	520.000	2.225.000	4.519.000	2037
Vita zorgappartementen	268.000	1.164.000	2.447.000	2037
Weiakker	66.000	308.000	184.000	2032
Kantoor Thuiszorg/ Clientadvies	10.000	42.000	62.000	2035
Parkweg	268.000	1.154.000	2.761.000	2038
<i>Totaal</i>	<i>1.998.000</i>	<i>8.675.000</i>	<i>23.652.000</i>	

#### Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker. ZGEM heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

ZGEM verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievestigingen overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

#### Borging WFZ

Als het Wfz op de garantieverplichtingen wordt aangesproken door een geldgever, dan wordt daarvoor het risicovermogen van het Wfz aangesproken. Indien dit risicovermogen van het Wfz niet voldoende zou zijn, heeft Zorggroep Elde Maasduinen - als aangesloten deelnemer - een obligoverplichting van maximaal drie procent over het geborgd leningenbedrag op het moment van inroepen obligo. Het obligo heeft de vorm van renteloze leningen.

#### Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2025 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op EUR 37.257 miljoen.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. ZGEM is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2025.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### **Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers**

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data. De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

## 1.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente- vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
Erasmus (gedeeltelijk)	16-okt-95	453.780	30	lineair	7,62%	16-okt-25	15.177	0	15.177	0	0	0	L	0	pos-neg
Erasmus (gedeeltelijk)	16-okt-95	1.905.877	30	lineair	7,62%	16-okt-25	63.520	0	63.520	0	0	0	L	0	pos-neg
BNG 40.100865	4-nov-05	5.000.000	20	lineair	0,94%	4-nov-25	250.000	0	250.000	0	0	0	L	0	hypothek wfz
BNG 40.100866	4-nov-05	5.000.000	40	lineair	1,81%	4-nov-45	2.625.000	0	125.000	2.500.000	1.875.000	20	L	125.000	hypothek wfz
BNG 40.100867	4-nov-05	5.000.000	40	lineair	2,44%	4-nov-45	2.625.000	0	125.000	2.500.000	1.875.000	20	L	125.000	hypothek wfz
NWB 10028228	2-apr-07	3.000.000	30	lineair	0,64%	1-apr-37	1.300.000	0	100.000	1.200.000	700.000	12	L	100.000	hypothek wfz
BNG 40.102897	1-okt-07	1.800.000	40	lineair	2,24%	1-okt-47	1.035.000	0	45.000	990.000	765.000	22	L	45.000	hypothek wfz
BNG 40.102897	1-okt-07	2.000.000	40	lineair	2,24%	1-okt-47	1.150.000	0	50.000	1.100.000	850.000	22	L	50.000	hypothek wfz
Rabobank 20576	29-apr-10	7.000.000	30	lineair	3,31%	29-apr-40	3.733.334	0	233.333	3.500.001	2.333.334	15	L	233.333	hypothek wfz
NWB 10028120	1-jun-11	2.000.000	30	lineair	4,50%	1-jun-26	1.133.332	0	66.667	1.066.665	733.330	16	L	66.667	hypothek wfz
NWB 10028227	1-jun-11	2.000.000	30	lineair	0,48%	1-jun-41	1.133.334	0	66.666	1.066.668	733.333	16	L	66.666	hypothek wfz
NWB 10028101	1-jun-11	2.000.000	30	lineair	4,65%	1-jun-31	1.133.332	0	66.667	1.066.665	733.330	16	L	66.667	hypothek wfz
NWB 10028109	1-jun-11	2.000.000	30	lineair	4,87%	1-jun-41	1.133.334	0	66.666	1.066.668	733.333	16	L	66.666	hypothek wfz
Rabobank 21027	1-apr-12	9.000.000	30	lineair	3,95%	1-apr-42	5.400.000	0	300.000	5.100.000	3.600.000	17	L	300.000	hypothek wfz
NWB 10028103	19-feb-08	3.000.000	25	lineair	4,53%	19-feb-33	1.080.000	0	120.000	960.000	360.000	8	L	120.000	hypothek wfz
BNG 40.110162	2-nov-15	1.512.500	10	lineair	0,90%	28-nov-25	151.250	0	151.250	0	0	0	L	0	hypothek wfz
BNG 40.110168	2-nov-15	3.583.305	25	lineair	1,74%	28-okt-40	2.293.317	0	143.332	2.149.985	1.433.323	15	L	143.332	hypothek wfz
Rabobank	31-mei-18	7.000.000	10	bullet	5,00%	31-mei-26	6.650.000	0	0	6.650.000	0	3	B	0	hypothek rabo
Rabobank 106	31-mrt-20	8.245.000	10	lineair	2,20%	31-mrt-30	4.212.053	0	762.252	3.449.801	0	5	L	762.252	hypothek rabo
Financial lease	15-dec-96	5.994.717	50	annuitair	7,00%	15-dec-46	3.742.279	0	76.756	3.665.523	3.194.001	21	A	82.129	n.v.t.
<b>Totaal</b>							<b>40.859.262</b>	<b>0</b>	<b>2.827.286</b>	<b>38.031.976</b>	<b>19.918.984</b>			<b>2.352.712</b>	

**1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING****BATEN****11. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening**

VWS subsidies betreffen: stagefonds, SectorplanPlus en Nederlands Indië.

**12. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten**

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Verhuuropbrengsten	1.178.467	1.160.673
Opbrengsten servicekosten	354.931	373.152
Opbrengsten horecavoorzieningen	950.151	952.220
Opbrengsten andere dienstverlening aan cliënten	113.996	158.239
Totaal	<u>2.597.545</u>	<u>2.644.284</u>

**13. Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten:		
- Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	32.696	31.658
- Overige opbrengsten	452.808	865.716
- Overige subsidies	587.856	388.594
Totaal opbrengsten	<u>1.073.360</u>	<u>1.285.968</u>

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

## LASTEN

## 14. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten inzet externe specialisten	356.955	271.117
Kosten personeel niet in loondienst:		
- Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	3.308.411	5.384.720
Totaal	<u>3.665.366</u>	<u>5.655.837</u>

## 15. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	66.833.746	63.356.469
Totaal	<u>66.833.746</u>	<u>63.356.469</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
	1.254	1.228
	<u>1.254</u>	<u>1.228</u>

## 16. Sociale lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Sociale lasten	11.452.812	11.250.516
Totaal	<u>11.452.812</u>	<u>11.250.516</u>

## 17. Pensioenlasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Pensioenpremies	5.715.055	5.321.662
Totaal	<u>5.715.055</u>	<u>5.321.662</u>

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

## 18. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	5.996.539	6.198.335
Totaal afschrijvingen	<u>5.996.539</u>	<u>6.198.335</u>

## 19. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	8.310.221	8.179.191
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	4.321.817	3.957.135
Overige personeelskosten	3.253.994	2.753.024
Algemene kosten	6.580.721	6.962.851
Huur en leasing	1.860.624	1.924.990
Onderhoudskosten	2.682.632	3.318.588
Energiekosten	2.525.310	2.564.378
Dotatie sloopvoorziening	549.366	0
Vrijval voorziening verlieslatend contract	-1.222.690	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>28.861.995</u>	<u>29.660.157</u>

## 20. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten	-1.170.371	-1.268.615
Rentebaten	695.030	1.071.258
Rentelasten Financial Lease	-249.661	-255.379
Totaal	<u>-725.002</u>	<u>-452.736</u>

## 21. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	111.277	128.118
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordings etc.)	48.723	26.679
3. Fiscale advisering	0	0
	<u>160.000</u>	<u>154.797</u>

**Toelichting:**

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 zijn verricht.

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

## Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

## WNT-verantwoording 2025 Zorggroep Elde Maasduinen

De WNT is van toepassing op Zorggroep Elde Maasduinen. Het voor Zorggroep Elde Maasduinen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226.000 voor klasse IV Regeling zorg en jeugdhulp. De Complexiteitsklasse kent een totaalscore van 10 punten.

## 1. Bezoldiging topfunctionarissen

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking.*

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	M.W.M. de Graaff-de Vries
<b>Functiegegevens</b>	Vz Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	207.753
Beloningen betaalbaar op termijn	16.048
<i>Subtotaal</i>	223.802
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	226.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	
<b>Bezoldiging</b>	223.802
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	M.W.M. de Graaff-de Vries
<b>Functiegegevens</b>	Vz Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	191.515
Beloningen betaalbaar op termijn	16.139
<i>Subtotaal</i>	207.654
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000
<b>Bezoldiging</b>	207.654

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

## Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

## Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	B. Blanken	W.J.C.M. de Jong - Verspeek	T.H.I. Boot - Claassen
Functiegegevens	Voorzitter	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	21.653	14.436	14.436
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	B. Blanken	W.J.C.M. de Jong - Verspeek	T.H.I. Boot - Claassen
Functiegegevens	Voorzitter	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	21.115	13.696	13.696
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.100	21.400	21.400

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	P.J. van den Broek	B.L.J.M. Durlinger	A.W.A. van der Neut
Functiegegevens	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 20/05	01/10 - 31-12
Bezoldiging			
Bezoldiging	14.436	5.996	3.609
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.600	8.668	5.696
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	P.J. van den Broek	B.L.J.M. Durlinger	
Functiegegevens	lid	lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/11 - 31/12	01/01 - 31/12	
Bezoldiging			
Bezoldiging	13.696	13.795	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.400	21.400	

**Toelichting:**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## 1.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Zorggroep Elde Maasduinen heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 22 mei 2026.

De raad van toezicht van de Stichting Zorggroep Elde Maasduinen heeft het RvB-besluit tot vaststelling van de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 22 mei 2026.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.  
M.W.M. de Vries 22-mei-26

W.G.  
B. Blanken 22-mei-26

W.G.  
T.H.I. Boot - Claassen 22-mei-26

W.G.  
W.J.C.M. de Jong - Verspeek 22-mei-26

W.G.  
P.J. van den Broek 22-mei-26

W.G.  
A.W.A. van der Neut 22-mei-26

## **2 OVERIGE GEGEVENS**

## **2 OVERIGE GEGEVENS**

### **2.1 Nevenvestigingen**

Stichting Zorggroep Elde Maasduinen heeft geen nevenvestigingen.